



# ESTAMO

PARTICIPAÇÕES IMOBILIÁRIAS, S.A.

**RELATÓRIO DE CONTROLO ORÇAMENTAL E DE  
ACOMPANHAMENTO DA ATIVIDADE**

**SEGUNDO TRIMESTRE**

**ANO 2023**

**REFERENCIAIS: CONTABILIDADE PATRIMONIAL (IFRS) e  
CONTABILIDADE PÚBLICA / ORÇAMENTAL**

## ÍNDICE

<b>1. ENQUADRAMENTO PRÉVIO .....</b>	<b>2</b>
<b>2. ENQUADRAMENTO MACROECONÓMICO E MERCADO IMOBILIÁRIO – GRANDES DESENVOLVIMENTOS NO TRIMESTRE.....</b>	<b>4</b>
<b>3. ATIVIDADE DESENVOLVIDA PELA SOCIEDADE NO ÚLTIMO TRIMESTRE.....</b>	<b>17</b>
<b>CAPÍTULO I - CONTABILIDADE PATRIMONIAL.....</b>	<b>21</b>
4. Demonstração da Posição Financeira – Explicação principais desvios .....	23
5. Demonstração de Resultados (DR) – explicação principais desvios .....	29
6. Demonstração dos fluxos de caixa (DFC) – explicação principais desvios .....	31
7. Perspetiva de negócio para o trimestre seguinte.....	32
8. Evolução do Plano de negócios e investimentos para 2023.....	35
8.1. Evolução do plano de recursos humanos.....	35
8.2. Evolução da recuperação do stock em dívida .....	37
8.3. Evolução do PROJETO pip e outras atividades públicas .....	39
8.4. Restantes serviços prestados ao estado.....	40
<b>CAPÍTULO II - CONTABILIDADE PÚBLICA / ORÇAMENTAL.....</b>	<b>42</b>
9. Análise dos Capítulos da Receita.....	42
10. Análise dos Agrupamentos da Despesa.....	44
<b>RELATÓRIO TRIMESTRAL DO CONSELHO FISCAL.....</b>	<b>48</b>

## **1. ENQUADRAMENTO PRÉVIO**

O Plano de Atividades e Orçamento para 2023 (PAO 2023), foi tempestivamente submetido pela ESTAMO - Participações Imobiliárias, S.A. (adiante Sociedade ou ESTAMO) nos meios próprios em setembro de 2022, tendo merecido a aprovação da respetiva Tutela, o Ministério das Finanças, após parecer favorável da Unidade Técnica de Acompanhamento e Monitorização do Setor Público Empresarial (UTAM), pelo Despacho nº 6/2023/MF, de 6 de janeiro do corrente. É esta versão aprovada que serve de base para as projeções mencionadas no presente documento.

Não obstante, ao ter sido qualificada, em 2014, como Entidade Pública Reclassificada (EPR) a ESTAMO passou a estar incluída no subsetor respetivo no âmbito do Sistema Europeu de Contas Nacionais e Regionais, (n.º 5 do artigo 2.º da Lei de Enquadramento Orçamental) e integrada no Perímetro de Consolidação orçamental, obedecendo ao enquadramento jurídico-orçamental que, em cada momento, estiver em vigor.

Relativamente às demonstrações financeiras (Referencial da Contabilidade Patrimonial), as mesmas foram preparadas em conformidade com as Normas Internacionais de Relato Financeiro (International Financial Reporting Standards - IFRS), Normas Internacionais de Contabilidade e Interpretações (International Accounting Standards and Interpretations), coletivamente denominadas IFRS, emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), tal como adotadas na União Europeia (UE).

Nem sempre existe coincidência de critérios entre a ótica da contabilidade orçamental e a da contabilidade patrimonial.

Duas notas preliminares, referentes a aspetos traduzidos neste relatório e que justificarão no futuro próximo particular atenção da gestão, uma quanto ao significativo, consistente e condicionante aumento das dívidas de clientes, outra, que não deixa de estar relacionada, com aquela, a propósito das exigências de liquidez para que a empresa possa cumprir o seu objeto estatutário e os novos desafios de um processo de reorganização que no curto prazo terá de ser concretizado.

Constituída em 18 de agosto de 1993, o capital social de ESTAMO, totalmente realizado, é, na presente data, de 850,00 M€ sendo detido integralmente pela PARPÚBLICA - Participações Públicas, SGPS, S.A.

Fruto da alteração estatutária introduzida em 2017, a Sociedade tem por objeto a compra, (re)venda, a administração e arrendamento de imóveis, a elaboração ou participação em projetos de desenvolvimento imobiliário ou urbanístico, bem como outras atividades de consultoria e assessoria de negócios na atividade imobiliária e a gestão e administração de imóveis próprios e alheios. Ou seja, um objeto em tudo idêntico ao de qualquer outra sociedade imobiliária.

A respetiva equipa de colaboradores conta, à presente data, com 12 elementos, essencialmente vocacionados para funções técnicas, comerciais e jurídicas, aos quais se junta, uma equipa de gestão com 3 membros executivos, encontrando-se ainda em aberto um membro não executivo. As restantes funções inerentes ao funcionamento da Sociedade são asseguradas em regime de partilha de recursos humanos com a acionista PARPÚBLICA.

## **2. ENQUADRAMENTO MACROECONÓMICO E MERCADO IMOBILIÁRIO – GRANDES DESENVOLVIMENTOS NO TRIMESTRE**

### **Enquadramento Macroeconómico**

O ano de 2023 ficará economicamente marcado pelas consequências dos seguintes efeitos, ainda impossíveis de contabilizar na sua total extensão:

- A resiliência e a capacidade de suportar a brutal subida das taxas de juro de curto prazo por parte das famílias e empresas portuguesas sem que isso implique uma demasiado violenta contração do consumo interno e do investimento privado, que desemboque numa recessão;
- Qual a capacidade de execução do PRR durante 2023, isto é, que montante de financiamento PRR seja injetado na economia real;

Muito dependerá da capacidade de reação da economia portuguesa ao aumento das taxas de juro. Se, por um lado, permite ao setor bancário melhorar a sua conta de exploração e, conseqüentemente, a sua solvabilidade e necessidades de capital, por outro, criará renovada pressão numa economia bastante alavancada, nos orçamentos familiares e das empresas, aumentando o potencial de incumprimento no médio prazo.

Incontornável em 2022 e que continuará a ser fundamental para Portugal em 2023 e anos subsequentes, agora já com efeitos práticos da sua implementação, o PRR – Plano de Recuperação e Resiliência, que prevê a afetação a Portugal de um montante global de 16,6 mil milhões de euros (14 mil milhões a fundo perdido e o restante sob a forma de empréstimos da União Europeia (UE), aprovado em agosto de 2021. Este valor acresce aos diferentes programas europeus de coesão – e outros - dos quais Portugal tem vindo, e continuará, a beneficiar.

## Relatório de controlo orçamental e de acompanhamento da atividade 2ºT 2023

Por tudo o que atrás se disse o ano de 2023 deverá ser encarado com otimismo mobilizador e com prudência. A economia portuguesa continua imersa num contexto tendencialmente adverso, com pressões inflacionistas elevadas, embora já em sentido descendente, riscos geopolíticos elevados e elevadas taxas de juro, tudo fatores que limitam o seu potencial de crescimento. Tendo a economia portuguesa como motor principal o consumo interno, a resiliência do mercado de trabalho nos próximos meses será fundamental para definir o crescimento do PIB português este ano.

O ano de 2022 foi surpreendentemente positivo para o mercado imobiliário, especialmente tendo em conta os acontecimentos que deram origem a uma guerra no coração da Europa e as consequências da mesma, especialmente o efeito sobre a estabilidade dos preços.

As profundas alterações macroeconómicas e geopolíticas não travaram o mercado imobiliário português, que terminou o ano de 2022 com mais de 34.000 M€ transacionados, (habitação e comerciais) de acordo com a consultora JLL, o que representa um crescimento de 14% relativamente ao período homólogo de 2021.

O segmento imobiliário comercial em Portugal verificou em 2022 um valor global de três mil milhões de euros em investimento, o que traduziu numa subida de 39% face ao observado em 2021, com o segmento da hotelaria a representar 30% deste total, o de escritórios 27%, o industrial 21% e o retalho 9%. Trata-se de um excelente resultado, muito alavancado no capital estrangeiro, que representou 76% do total investido, percentagem que não inclui os investimentos conjuntos entre capital nacional e estrangeiro.

O Mundo sofreu em 2022 um violento choque, quando se preparava para sair da crise pandémica e retomar o caminho do crescimento económico. O início da guerra em fevereiro de 2022 e os fortes choques que esse trágico acontecimento provocou na estabilidade dos preços dos bens e serviços a nível global, trouxeram fortes nuvens negras para o crescimento económico mundial,

mas especialmente europeu, com o advento a escalada das taxas de juro iniciada pelos bancos centrais para combater a inflação.

A inflação, que já se encontrava com fortes pressões de subida antes do conflito começou a escalar na Europa e no mundo para valores máximos dos últimos anos, estimulando a subida de juros pelos bancos centrais, o aumento dos custos da construção, bem como a evolução ascendente dos preços das casas. Em resultado, as casas para comprar em Portugal ficaram 6,4% mais caras em 2022, segundo o índice do Idealista. E as habitações estão, também, 30% mais caras do que antes da pandemia. Mas há quem antecipe que, dado o contexto económico atual, haverá uma correção dos preços das habitações em 2023, algo que já se vê em várias economias mundiais.

Todo o universo do mercado residencial está, hoje consideravelmente inflacionado. Mesmo depois do choque da pandemia da Covid-19, a compra de casas continuou a seguir a bom ritmo em Portugal, dando gás à evolução dos preços das casas que já está em sentido ascendente desde o final de 2013. Após vários meses marcados pela alta inflação, pela subida das taxas de juro e pelo aumento dos custos da construção, as casas para comprar continuaram a ficar mais caras ao longo de 2022.

O aumento continuado e sem fim à vista das taxas de juro de curto prazo (a Euribor 12 meses já ultrapassou os 4% e poderá continuar a subir até 4,5%) coloca uma forte pressão sobre os balanços dos bancos, através do aumento da imparidade de crédito no crédito à habitação, mas por outro lado as instituições financeiras têm beneficiado do aumento considerável da margem financeira, o que produz uma melhoria dos resultados no curto prazo, mas não necessariamente a médio e longo prazo. Do lado da procura de crédito, o aumento das taxas de juro reduz substancialmente o número de novos candidatos à compra alavancada de imóveis habitacionais, o que poderá provocar já em 2023 um efeito perverso nos preços da habitação, embora de dimensão muito moderada.

## Relatório de controlo orçamental e de acompanhamento da atividade 2ºT 2023

A minicrise bancária nos EUA e Suíça susteve no primeiro trimestre de 2023 a subida das taxas de juro de curto prazo dado que os bancos centrais tiveram de fazer um compasso de espera para avaliar as consequências das falências bancárias, sendo o discurso mais cauteloso agora do que era no final de 2022, até porque se começam a verificar sinais de uma desaceleração da inflação, tanto “core” como global no final do referido trimestre.

O primeiro semestre de 2023 veio também confirmar a diminuição acentuada da probabilidade de Portugal vir a sofrer em 2023 uma recessão, notícia muito positiva e que permitiu ao Governo anunciar e implementar um pacote adicional de medidas de compensação dos efeitos inflacionistas para as pessoas de menores rendimentos e o aumento extraordinário das pensões em 3,57%.

Já em junho o Banco de Portugal reviu em alta previsão para o crescimento económico e em baixa para a inflação em 2023. Mais concretamente, o banco central espera crescimento de 2,7% em 2023 e inflação em 5,2%, o que representa uma revisão de +9 décimas no crescimento e -3 décimas na inflação face às de março. Para o biénio 2024-2025, as expetativas também são mais positivas, antecipando avanços do PIB de 2,4% e 2,3%, respetivamente; a inflação desacelerará mais lentamente em 2024, para 3,3% (antes 3,2%) e para 2,1% em 2025.

Os motores do crescimento serão as exportações e a formação bruta de capital fixo. As expetativas para o setor exportador são positivas, na medida em que é esperado um aumento da quota de mercado no setor dos serviços, o que estará particularmente relacionado com o desempenho do turismo, mas que deverá refletir também bons desempenhos noutros setores. Embora estes sejam os motores, a previsão para a evolução do consumo foi revista em alta significativamente: mais 1,6% em 2023 (antes 0,3%), o que refletirá o facto de se esperar um crescimento de 0,6% do emprego. Neste cenário, o banco central incluiu, pela primeira vez, previsões para as contas públicas, antecipando o retorno a uma situação excedentária em 2024, permitindo a redução do rácio de dívida pública para níveis em torno dos 90% em 2025.

Entretanto, a informação relativa à faturação nos serviços mostra um crescimento homólogo de 5,6% em abril, com alojamento & restauração e transportes a crescerem 16,2% e 7,6%, respetivamente.

Estima-se assim que as alienações de imóveis previstas no PAO 2023 sejam materializadas durante o corrente ano, na segunda metade do ano, prevendo-se que seja possível garantir o nível de margem das vendas orçamentado.

### **Mercado Imobiliário**

As principais tendências no mercado imobiliário em 2022 e que muito previsivelmente se manterão no futuro próximo, podem ser resumidas da seguinte forma:

1. Aumento dos custos de construção de habitação nova (11,5% em 2022) por via (i) da variação dos preços dos materiais de construção (aumento de 15,3% em 2022) e (ii) da variação do custo da mão de obra (6,1% em 2022); resultante da escassez de mão de obra. Note-se que os incrementos de custos atrás referidos acontecem depois de já em 2021 se ter verificado um aumento de custos de construção em termos homólogos de 5,7%, aumento de 8% dos materiais de construção e 5,1% dos custos de mão de obras. Este padrão de crescimento de custos pode ser extrapolado para os restantes segmentos, nomeadamente o segmento comercial;
2. Alterações impostas pelo Banco de Portugal (BdP) nos prazos máximos e taxas de esforço dos créditos à habitação introduzindo, novas regras nas percentagens de financiamento face ao valor do imóvel (“LTV”), bem como limites à taxa de esforço de cada família. Já no corrente ano o BdP procedeu à alteração dos prazos máximos vs. idade dos mutuários; sendo em 2020 a maturidade média dos créditos à habitação em Portugal de 33,2 anos, esta nova restrição poderá constituir uma alteração material nas

condições de acesso ao crédito por parte das famílias a adicionar ao aumento das taxas de juro;

3. Embora grande parte do movimento de subida de taxas de juro já se tenha verificado durante 2022 e nos primeiros seis meses de 2023, é cada vez menos provável que se verifique no curto prazo (durante o ano de 2023 ou inícios de 2024) uma inversão da tendência de manutenção de taxas de juro elevadas, pelo que é muito possível que se entre num “planalto” no que diz respeito às taxas de juro de curto prazo, isto é, a manutenção, durante algum tempo, de um nível de taxas de juro acima dos 2%. Este facto, como já referido poderá limitar a procura, especialmente por habitação, arrefecendo desta forma os preços no próximo ano;
4. Embora durante 2022 se tenha verificado um aumento no nº de novos imóveis de habitação licenciados em 5% relativamente ao período homólogo (dados fornecidos pela AICCOPN), as licenças para as obras de construção nova ou reabilitação recuou 0,7%, o que demonstra que muito dificilmente, sem medidas adicionais de incentivo à construção, nos próximos anos iremos recuperar a oferta de imóveis novos, especialmente em Lisboa e Porto, fator fundamental para permitir um ajuste de preços que ajude a moderar pelo lado da oferta a escalada de preços dos últimos anos nos imóveis residenciais.

### **Escritórios**

O mercado de escritórios demonstrou pujança e resiliência no ano de 2022 e recuperou integralmente dos efeitos da pandemia, com o regresso em força das empresas aos espaços físicos de trabalho, embora em moldes diferentes da realidade pré-pandemia.

Algumas das tendências que a pandemia potenciou e que vieram para ficar neste segmento são:

### Relatório de controlo orçamental e de acompanhamento da atividade 2ºT 2023

- A consolidação do trabalho híbrido, o que reduz a necessidade de espaço centralizado e poderá potenciar a criação de vários espaços alternativos consoante a localização dos colaboradores;
- Alteração do ambiente de trabalho, que tenderá a ser mais humanizado.

No segmento de escritórios, que corresponde à quase integralidade da carteira de imóveis arrendados da ESTAMO (75% dos quais em Lisboa) e no acumulado de janeiro a dezembro de 2022 foram ocupados 272.000 m<sup>2</sup> de escritórios em Lisboa. Trata-se de uma atividade recorde e que supera em 68% os 161.000 m<sup>2</sup> tomados no mesmo período do ano passado na capital, tendo sido realizados cerca de 200 negócios (crescimento de 46% relativamente ao período homólogo) com uma área média de 1.360 m<sup>2</sup>, sendo que 54 negócios tiveram uma área superior a 1.000 m<sup>2</sup>. Relativamente às zonas mais requisitadas em Lisboa, tivemos em 2022 o Parque das Nações com 27% do total e com 20% novas zonas de escritórios fora do eixo do corredor ocidental, Baixa e Parque das Nações).

Já no que diz respeito ao Porto o crescimento foi muito mais modesto, tendo havido um incremento da área ocupada em 4% (57.000 m<sup>2</sup> para 58.800 m<sup>2</sup>), tendo sido concretizados 77 negócios (17 dos quais com mais de 1.000 m<sup>2</sup>) com uma área média 760 m<sup>2</sup>. As zonas mais requisitadas foram a Baixa do Porto e Matosinhos com 31% e 34% da área negociada respetivamente.

### **Industrial e Logística**

Portugal continua a ser um dos países europeus mais atrativos para investimento em Indústria e Logística, especialmente pelo facto de se ter verificado uma explosão do comércio eletrónico a nível global, o que implica que as empresas têm de apostar em plataformas de produção e de distribuição em consonância com essa nova realidade, na qual a oferta se tem de adaptar à realidade geográfica da procura. Outra realidade que ajudou a manter a atratividade deste

## Relatório de controlo orçamental e de acompanhamento da atividade 2ºT 2023

segmento foi a necessidade de as empresas aumentarem os seus stocks de forma a poderem cumprir o normal funcionamento da sua cadeia de distribuição.

A procura de espaço logístico permaneceu robusta e a superar a oferta durante todo o ano de 2022. Algumas empresas anunciaram planos de expansão, tais como (i) a Leroy Merlin que terá a maior plataforma logística portuguesa com 105.500 m<sup>2</sup>; (ii) vários grupos como o grupo Skilla ou a Brookfield anunciaram planos de investimento neste segmento e (iii) há vários investidores institucionais estrangeiros a analisar investimentos em Portugal, tais como a Balckstone ou o grupo alemão Aquila Capital, por exemplo.

### **Residências de Estudantes**

A ESTAMO apresentou e viu serem aprovadas durante 2022 três candidaturas a financiamento PRR – Alojamento de Estudantes, participando desta forma com os seus imóveis no esforço público de aumento da oferta deste segmento de mercado.

Os dados mais recentes do Observatório do Alojamento Estudantil, que é publicado pela Direcção-Geral do Ensino Superior (DGES), não trazem boas notícias para os alunos do ensino superior, recomendando forte aposta na construção de alojamento estudantil, também pelos entes públicos: os quartos para arrendar em Portugal são cada vez menos e estão mais caros. A oferta privada de alojamento para estudantes passou de 9.884 quartos em setembro de 2021 para apenas 1.973 unidades disponíveis em setembro de 2022, o que representa uma queda na oferta na ordem dos 80%. Também o preço médio dos quartos para arrendar em Portugal subiu 10% entre estes dois momentos, fixando-se em 294 euros em setembro deste ano.

As residências de estudantes continuam assim a ser uma oportunidade de investimento em Portugal, destacando-se, para além do financiamento público do Plano Nacional de Alojamento Estudantil (PNAES), para o qual já foram destinados 375 milhões de euros do PRR, um conjunto de investimentos privados, nos quais releva investimento do Abu Dhabi e dos EUA.

Durante o primeiro trimestre de 2023 e relativamente às candidaturas de Seia e Santarém, foram elaborados os respetivos projetos que no início do segundo trimestre serão submetidos às respetivas Câmaras Municipais para aprovação.

### **Residencial**

O mercado residencial atingiu um record em 2022, tendo-se transacionado mais de 168.000 imóveis, por um valor aproximado de 31.000 M€, ou seja, mais 10% do que no ano anterior.

Para 2023, prevê-se um arrefecimento no aumento de transações e uma estabilização de preços, que nalguns casos poderão desembocar numa descida, suportado nos seguintes factos:

- Dificuldade no acesso ao crédito por via do aumento das taxas de juro de curto prazo para um conjunto de famílias que passarão a não conseguir suportar as prestações considerando a sua taxa de esforço;
- Eventual aumento do nível de incumprimento no crédito habitação, o que poderá motivar que algumas habitações cheguem ao mercado por essa via;
- O fim já anunciado dos Vistos Gold suportados no imobiliário poderá provocar uma pressão de preços no sentido descendente, embora muito localizada.

Como fator de sustentação dos preços da habitação temos a subsistência de uma forte discrepância entre a oferta e a procura, com uma enorme procura ainda por satisfazer (a promoção não atingiu ainda os níveis que permitam satisfazer a procura em excesso).

Como constante no pacote sobre a habitação anunciado já em 2023, espera-se um aumento do parque habitacional público, tanto por via da aquisição de imóveis que estão atualmente no mercado, tanto por Câmaras Municipais como pelo Estado Central, como por via de nova construção promovida por entidades públicas.

## Relatório de controlo orçamental e de acompanhamento da atividade 2ºT 2023

Porque ainda não reguladas e totalmente explicitadas, não é possível estimar ainda todos os impactos no mercado imobiliário residencial das medidas constantes do pacote de Mais Habitação apresentado já no início de 2023.

### **Turismo**

Como seria de esperar e após o fim de dois anos de pandemia (2020 e 2021) com a abertura de fronteiras e o fim das limitações de deslocação, o segmento mais ativo foi o do Turismo, tendo em Portugal sido inauguradas 44 novas unidades, com cerca de 2.600 quartos, perto de metade dos quais com classificação 4 estrelas, encontrando-se em fase de projeto e/ou construção cerca de 115 novos projetos hoteleiros que totalizam 9.900 quartos, com abertura prevista para os próximos três anos.

De qualquer forma o setor turístico ainda não recuperou totalmente do impacto da pandemia. No ano de 2022 e em comparação com 2019 o número de hóspedes foi inferior em 2,3% e o número de dormidas foi inferior em 0,9%. Não obstante estes factos, os proveitos totais do alojamento turístico cresceram 115% face a 2021, o que parcialmente poderá ser explicado pelo efeito inflação, mas que fornece boas perspetivas para o ano de 2023. As perspetivas neste segmento de negócio são muito positivas para o ano de 2023.

No final do primeiro semestre já é possível estimar que em 2023, o sector do turismo e viagens deverá contribuir para a economia portuguesa com 40,4 mil M€, representando 16,8% do seu Produto Interno Bruto (PIB), e pela primeira vez a ultrapassar o pico atingido em 2019, ano anterior à pandemia.

### **Retalho**

O setor de retalho observou comportamentos distintos no decorrer da primeira metade do ano 2022. No primeiro semestre, os planos de expansão dos operadores mantiveram-se estáveis, após um período de contenção provocado pela pandemia. Contudo, o conflito na Ucrânia, o

## Relatório de controlo orçamental e de acompanhamento da atividade 2ºT 2023

aumento da inflação e as ruturas nas cadeias de abastecimento, trouxeram uma nova realidade, conduzindo à adoção de estratégias mais conservadoras, tentando navegar ao ritmo da evolução dos eventos e da conjuntura económica mundial.

Não obstante os desenvolvimentos acima referidos, o setor do retalho alimentar destacou-se. Os supermercados de proximidade foram responsáveis pela maior dinamização do consumo na área do retalho, a par do e-Commerce, que impulsionou novos modelos de negócio e diversificou os canais de distribuição das empresas do setor alimentar. Também os Retail Parks continuaram a ser uma classe de ativos atrativa para marcas e investidores que reconhecem o seu elevado grau de resiliência, enquanto o movimento dos centros comerciais começou a melhorar em direção aos níveis pré-pandemia.

### **Indústria e Logística**

Finalmente, e no que diz respeito ao setor Industrial & Logística, o mercado nacional registou um volume de absorção de cerca de 160.000 m<sup>2</sup>. Este número está mesmo assim 24% abaixo dos valores verificados no mesmo período de 2021, o que prova que este é o setor com mais dificuldades em recuperar os valores pré-pandemia, o que não é de estranhar dadas as alterações estruturais dos hábitos de consumo que a pandemia veio trazer. De qualquer forma, para os próximos quatro anos, este mercado, só na área metropolitana de Lisboa, deverá contar com cerca de 288.000 m<sup>2</sup> de novos espaços, sendo que 45% já estão em fase de pré-arrendamento. Neste setor a modernidade, inovação e sustentabilidade são critérios chave para a decisão dos interessados em arrendar espaço.

Tendo em consideração que a carteira da ESTAMO é composta, em boa parte, por imóveis comerciais (particularmente de serviços) e terrenos, o comportamento do segmento imobiliário comercial será assim de primordial importância para o desenvolvimento futuro do negócio da Sociedade.

## Relatório de controlo orçamental e de acompanhamento da atividade 2ºT 2023

Sem otimismo excessivos, ou pessimismos injustificados, mas com a cautela que o momento económico aconselha, dir-se-á que o ano de 2023, no que ao mercado imobiliário respeita, deve sofrer as consequências do arrefecimento económico, produto do combate à inflação, mas, ainda assim manter a resiliência que tem sido seu apanágio, impondo-se, ainda assim, uma abordagem prudente por parte da ESTAMO.

A Sociedade terá de tentar manter o elevado nível de ocupação da sua carteira de escritórios, substituindo, no mais curto prazo possível, as esperadas e eventuais saídas de inquilinos, de modo a minimizar as consequências de quaisquer perdas de receita.

Tendo em consideração as novas tendências do mercado de escritórios pós pandemia e as diferentes e novéis necessidades dos arrendatários, também a ESTAMO terá de ajustar a sua oferta às novas realidades, aumentando moderadamente a área locável dos ativos sob sua gestão.

A perda potencial de área de venda/arrendamento decorrente da mobilização de importantes ativos da ESTAMO para execução de políticas públicas (habitação e residências estudantis) que se tem vindo a verificar, a compasso com o processo de reorganização da empresa reforçará significativamente os desafios no futuro próximo, num contexto de imprevisibilidade que não pode deixar de ser tido em conta pela gestão.

Em todo o caso, para obviar a tais dificuldades e para poder fazer face aos compromissos que a despesa projetada para o próximo ano evidencia, a Sociedade reforçará a aposta na elaboração de instrumentos urbanísticos para os imóveis da respetiva carteira que o justifiquem, continuando a visar a valorização do património da sua propriedade numa perspetiva de *highest and best use*, o incremento da respetiva liquidez e as condições de atratividade.

Tendo em conta, aliás, a sua posição, justifica-se que a Sociedade continue a procurar reforçar a respetiva carteira de edifícios de escritórios reabilitados, na atualidade com praticamente 100% da ABL existente colocada, de modo a proporcionar, designadamente aos serviços públicos

## Relatório de controlo orçamental e de acompanhamento da atividade 2ºT 2023

interessados, a oferta de instalações de qualidade, por períodos estáveis e em condições de mercado. Neste enquadramento, havendo disponibilidade orçamental e num contexto de eventual arrefecimento dos preços, não se descarta uma vez mais a possibilidade de estudar, pontualmente, algumas operações de aquisição de imóveis para reforço do segmento de arrendamento.

Já durante o segundo trimestre de 2023 o projeto de regularização de imóveis do Estado atingiu os 377 imóveis em regularização (dos quais 68% já concluídos), número muito abaixo das necessidades que uma gestão de património eficiente e eficaz exige, dado que só se consegue realizar uma boa gestão imobiliária quando se conhece o que existe nas suas mais diversas perspetivas.

No futuro próximo alargar-se-á e aprofundar-se-á a prestação de serviços neste domínio, garantindo que em exercícios futuros melhor se cumprirá o seu escopo estatutário: a otimização do património imobiliário do Estado, o arrendamento, também a entidades públicas, e a alienação de património excedentário; serviços que permitirão igualmente ao Estado destinar melhor e mais facilmente imóveis às políticas que, em cada momento, configurarem a respetiva estratégia de serviço do interesse público.

A reduzida litigância associada às vendas evidencia a *due diligence* interna prévia a que são sujeitos todos os imóveis a vender, sejam eles edifícios devolutos ou arrendados, terrenos, frações autónomas, edifícios singulares ou conjuntos de edifícios, sinal das competências adquiridas nesta área; é verificada a regularidade e coincidência das inscrições matriciais e registais, a regularidade das licenças ou títulos que as substituam, a respetiva situação fiscal, os ónus que porventura existam, os parâmetros urbanísticos quando estabelecidos, tudo elementos cujo suporte documental respetivo é integralmente disponibilizado no sítio da Sociedade no momento da venda.

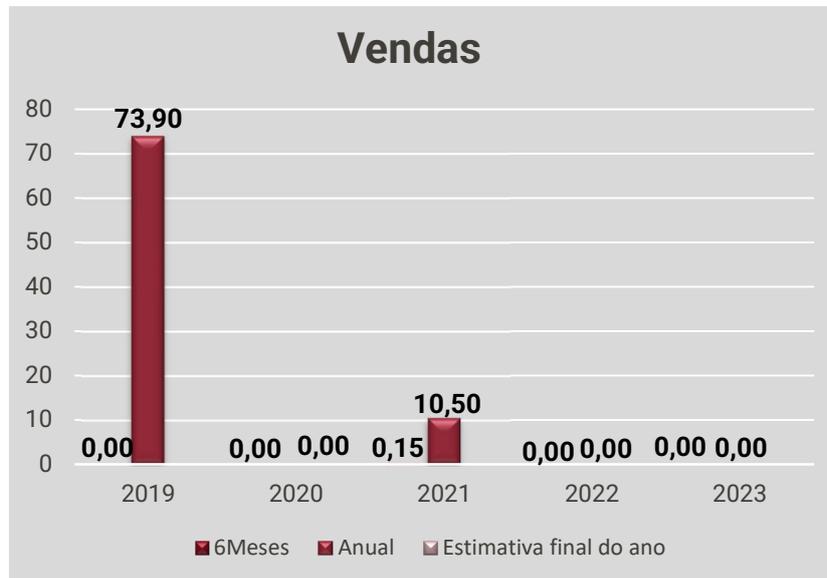
Ainda durante o primeiro semestre de 2023 a Sociedade iniciou a sua intervenção no âmbito das políticas públicas de habitação, em consonância com o IHRU, nomeadamente através de um dos mais importantes pilares do programa “Mais Habitação”, designadamente o programa “arrendar para subarrendar”, tendo ajudado a operacionalizar o programa e preparando a assinatura de Protocolos com as principais mediadoras, a Santa Casa da Misericórdia de Lisboa e outras entidade que poderão aportar imóveis para o projeto.

### **3. ATIVIDADE DESENVOLVIDA PELA SOCIEDADE NO ÚLTIMO TRIMESTRE**

#### **❖ COMPRA E VENDA DE IMÓVEIS**

Durante os primeiros seis meses de 2023, a Sociedade não adquiriu qualquer imóvel, em linha com o verificado nos períodos homólogos do triénio antecedente- 2020/2022. Igualmente, não se registou qualquer venda nos primeiros seis meses do ano.

O gráfico que se segue apresenta, **em M€**, a evolução do valor de venda de imóveis relativamente ao quinquénio de 2019/2023, por referência ao segundo trimestre e ao acumulado de cada ano do período (apresentando-se, relativamente a 2023, como acumulado do ano, o montante resultante das projeções para o período).



#### ❖ **RENDAS, COMPENSAÇÕES e INDEMNIZAÇÕES POR OCUPAÇÃO DE IMÓVEIS**

Os proveitos com as rendas e indemnizações por ocupação (18,26 M€) e compensações por ocupação de imóveis (6,50 M€) ascendiam, em 30 de junho de 2023, a 24,76 M€, registando um aumento, de 5,77% face ao período homólogo (23,41 M€) em face da atualização legal.

A dívida acumulada de clientes resultante de rendas, indemnizações, compensações e refaturações de consumos, faturadas e não pagas, totalizava, no final do segundo trimestre, cerca de 94,87 M€ (31dez22: 80,29 M€ e 30jun22: 92,65 M€) revelando a mesma tendência de incremento progressivo registada em anos anteriores. Em suma, dos cerca de 4,10 M€ de rendas e compensações tituladas por contrato e mensalmente faturadas, apenas cerca de 1,69 M€ foram efetivamente recebidos, montante que, em qualquer caso, compara com os cerca de 1,67 M€ recebidos em média e mensalmente, no período homólogo. Com efeito, regista-se um decréscimo da taxa média de recebimentos no segundo trimestre de 2023 de 41,3%, por comparação com a de 43,3% registada no 1º trimestre do ano transato, embora em valor absoluto a Sociedade tenha recebido mais 0,1 M€ no mesmo período fruto do aumento da área locada.

Ainda assim, a cobrança nem sequer alcança os 50%, comprometendo inevitavelmente a tesouraria da Sociedade e fazendo perigar a respetiva capacidade de fazer face aos encargos assumidos, os quais, para além do desenvolvimento normal da atividade operacional.

O gráfico seguinte mostra, em M€, a evolução dos valores em dívida relativos a rendas, compensações e indemnizações faturadas nos termos contratualmente estipulados.



#### ❖ GASTOS OPERACIONAIS / VOLUME DE NEGÓCIOS

Recorde-se que, em 2019, tendo em conta que o rácio de eficiência, se revelava, atento o peso das vendas na atividade da Sociedade, manifestamente desadequado à mensuração do respetivo desempenho, com a aprovação do PAO daquele exercício (PAO 2019) foi aprovado o novo rácio de mensuração da eficiência operacional (“REO”) da Sociedade, traduzido na seguinte fórmula:

$$GO_{\text{corrigido}} \quad (\text{Gastos de Pessoal}) + (\text{FSE} - \text{FSE}_{\text{refacturados}})$$

---

=

---

$$VN_{\text{corrigido}} \quad (\text{Vendas} - \text{CMVMC}) + (\text{Rendas e Compensações})$$

Nos termos da respetiva aprovação, a fórmula *supra* referida foi utilizada para mensuração do ratio de eficiência operacional dos anos de 2019, 2020 e 2021, o terceiro, e último, ano sobre o qual a mesma deve ser aplicada.

No PAO 2023 e anos seguintes, manteve o REO aprovado em 2019, como medida de cálculo da eficiência operacional da Sociedade. Considerando o aumento de custos de estrutura necessários, em 2023, para habilitar a Sociedade a enfrentar as suas novas responsabilidades e atribuições, o REO não poderia, neste primeiro ano de reestruturação, senão aumentar relativamente aos anos anteriores. No entanto nos anos seguintes (2024 e 2025) estimou-se no PAO que o REO venha a reduzir-se relativamente a 2023, isto é, o aumento de custo de estrutura terá correspondência no aumento da receita recorrente e extraordinária nos anos seguintes (o REO passa de 16,93% em 2023 para 16,68% em 2024 e 15,87% em 2025). Este será um movimento que se espera constante e recorrente, mas que não é possível acontecer em 2-3 anos, mas sim um espectro temporal mais dilatado.

Deste modo, apresenta-se seguidamente o quadro com os dados do Rácio de eficiência operacional relativo ao segundo trimestre de 2023 de acordo com a fórmula indicada anteriormente:

## Relatório de controlo orçamental e de acompanhamento da atividade 2ºT 2023

*unidade: euros*

Descrição	2T2023	2T2022	Ano 2022
(1) FSE	1 210 059,71	1 023 047,10	2 212 504,61
(1.1) Refaturados	-129 437,60	-77 318,75	-536 493,45
(2) Gastos com o pessoal	439 090,29	359 480,87	903 797,51
<b>(3) Gastos Operacionais (1) + (2) - (1.1)</b>	<b>1 519 712,40</b>	<b>1 305 209,22</b>	<b>2 579 808,67</b>
<b>(4) Serviços prestados+Compensações+Margem das vendas (SP+C+M)</b>	<b>24 751 994,43</b>	<b>23 494 673,58</b>	<b>53 341 620,72</b>
Rendas+Outros	18 256 045,61	17 474 738,19	35 197 955,80
Compensações	6 495 948,82	6 019 935,39	12 029 598,41
Margem Serviços do Estamo	0,00	0,00	0,00
Margem das Vendas	0,00	0,00	6 114 066,51
<b>GO/(SP+C+M) = (3) / (4)</b>	<b>6,14%</b>	<b>5,56%</b>	<b>4,84%</b>

O rácio de eficiência de junho de 2023 face ao seu homólogo de 2022 registou um pequeno aumento (+0,58%) tendo o mesmo resultado dos seguintes efeitos conjugados:

1. **Gastos de Pessoal:** os custos de estrutura sofreram um aumento global de 19,3% mercê também do incremento dos Gastos com Pessoal em 79,6 m€ (+22,1%), explicado pelo incremento líquido do quadro de pessoal da Sociedade em 3 colaboradores (foram contratados 5 novos colaboradores, sendo que 2 entraram ainda em 2022 e 3 já em 2023 e registaram-se duas saídas, uma primeira por rescisão de mútuo acordo e a segunda por reforma no dia 30-04-2023), estando essas contratações devidamente aprovados em PAO, tanto no de 2022 como de 2023. O efeito do incremento de custos atrás referido foi parcialmente anulado pelo facto de um dos elementos da nova Administração, que iniciou funções em julho de 2022, acumular funções na Administração da acionista única PARPÚBLICA, sendo por esta remunerado. Adicionalmente, verificou-se um incremento de 22,5% no Seguro de Saúde de Grupo, pelo que essa componente foi responsável pelo incremento de custos no montante de cerca de 3 m€ no semestre;
2. Os **FSE`s** também sofreram um incremento ao período homólogo no montante de 187,0 m€ (+18,3%), sendo que esse aumento teve o maior contributo das seguintes rubricas: **(i)** trabalhos especializados, (113,1 m€ / +31%) nos quais se incluem como mais relevantes as consultorias relativas aos projetos de Gestão de Carreiras e Avaliação de Desempenho e de elaboração dos Manuais de Procedimentos, fundamentais para garantir que a Sociedade está preparada para o aumento de atribuições a receber; **(ii)** manutenção e reparação (25,8

### Relatório de controlo orçamental e de acompanhamento da atividade 2ºT 2023

m€/ +52%) nos quais se incluem trabalhos relativos à resolução de patologias em imóveis decorrentes do mau tempo que se verificou durante o Inverno de 2022/2023 e (iii) vigilância e segurança (50,6 m€ / +20%) por via do aumento dos locais sob vigilância humana, especialmente a Rua Direita do Viso no Porto. Os trabalhos relativos ao Projeto PIP (Regularização de imóveis do ESTADO) geraram, no primeiro semestre, um custo de 110,3 m€, o que corresponde a um aumento relativamente ao período homólogo de 20,9 m€ / +23%. Refira-se que os custos dos trabalhos de inventariação e regularização de imóveis não têm ainda a correspondente contrapartida no Volume de Negócios, uma vez que nunca foi assinado o Acordo entre as partes que deveria titular os termos da colaboração entre ambas as partes.

3. Os Serviços Prestados e Compensações apresentaram um aumento em termos homólogos de 1.258,0 m€ (+5,40%), efeito conjugado do (i) incremento da área locada global tanto por via do novo arrendamento de dois pisos no imóvel da Rua Braamcamp, 90 pela DGRSP como por via do início do arrendamento do imóvel EP Portimão ao Turismo de Portugal e (ii) da atualização legal das rendas e compensações (2,0% e 8,90% respetivamente), efeitos esses (alínea ii e iii) que não compensaram o aumento dos custos de estrutura, implicando desta forma o aumento do rácio.
4. Uma nota final para o comportamento dos valores de consumos refaturados aos inquilinos que se incrementaram em 67% relativamente ao período homólogo, devido especialmente ao aumento dos preços dos serviços faturados, especialmente eletricidade, segurança e limpeza.

Fazemos notar que o aumento do rácio de eficiência estava já previsto no PAO 2023 aprovado dado que o incremento esperado na receita não compensa o incremento dos custos de estrutura, custos esses fundamentais para garantir que a Sociedade está capacitada em termos humanos, técnicos e organizativos quando lhe forem acometidas as novas responsabilidades legais.

## Relatório de controlo orçamental e de acompanhamento da atividade 2ºT 2023

Independentemente de estar previsto no Plano de Atividades e Orçamento para 2023 o aumento dos custos de estrutura, o processo tem sido gerido com um elevado controlo de custos, garantindo-se em todas as fases do processo uma aprofundada análise custo-benefício de cada decisão tomada.

**CAPÍTULO I - CONTABILIDADE PATRIMONIAL**
**4. DEMONSTRAÇÃO DA POSIÇÃO FINANCEIRA – EXPLICAÇÃO PRINCIPAIS DESVIOS**

ESTAMO, SA	Unidade: Euro				2ºT. 2023	
	31-12-2022	30-06-2022	30-06-2023		Desvios	
	Real	Real	Orçamento	Real	Valor	%
<b>Demonstração da Posição Financeira</b>						
<b>Activo</b>						
<b>Activo não corrente</b>						
Activos fixos tangíveis	51 563,45	29 812,82	40 410,51	46 683,41	6 272,90	15,52%
Propriedades de investimento	127 803 000,00	116 539 061,00	116 539 061,00	128 134 793,49	11 595 732,49	9,95%
Investimentos financeiros	14 954 517,57	-	22 546 300,00	14 837 156,43	- 7 709 143,57	-34,19%
Activos intangíveis	-	-	125 002,50	-	125 002,50	-100,00%
Activos sob direito de uso	35 010,92	29 185,88	12 801,06	24 179,78	11 378,72	88,89%
Outras contas a receber	2 696 694,22	22 455 318,03	20 881 753,21	2 602 834,26	- 18 278 918,95	-87,54%
Activos por Impostos Diferidos	9 202 001,84	9 554 747,30	9 554 747,30	9 190 115,68	- 364 631,62	-3,82%
<b>Total do Activo não corrente</b>	<b>154 742 788,00</b>	<b>148 608 125,03</b>	<b>169 700 075,58</b>	<b>154 835 763,05</b>	<b>- 14 864 312,53</b>	<b>-8,76%</b>
<b>Activo corrente</b>						
Inventários	735 152 147,80	737 031 003,24	746 383 676,59	735 855 813,60	- 10 527 862,99	-1,41%
Clientes	80 291 425,36	92 653 870,56	79 985 235,30	94 868 198,55	14 882 963,25	18,61%
Estado e Outros Entes Públicos	-	313 141,06	668 304,35	-	- 668 304,35	-100,00%
Outras contas a receber	22 259 697,21	5 937 383,96	5 692 590,63	6 066 112,78	373 522,15	6,56%
Diferimentos	69 718,78	214 647,33	215 000,00	242 814,15	27 814,15	12,94%
Caixa e Depósitos Bancários	13 815 906,71	7 126 243,42	12 029 716,51	36 777 175,21	24 747 458,70	205,72%
<b>Total do Activo corrente</b>	<b>851 588 895,86</b>	<b>843 276 289,57</b>	<b>844 974 523,38</b>	<b>873 810 114,29</b>	<b>28 835 590,91</b>	<b>3,41%</b>
<b>Total do Activo</b>	<b>1 006 331 683,86</b>	<b>991 884 414,60</b>	<b>1 014 674 598,96</b>	<b>1 028 645 877,34</b>	<b>13 971 278,38</b>	<b>1,38%</b>
<b>Capital Próprio e Passivo</b>						
<b>Capital Próprio</b>						
Capital realizado	850 000 000,00	850 000 000,00	850 000 000,00	850 000 000,00	-	0,00%
Reservas Legais	6 018 015,24	6 018 015,24	7 722 731,72	8 229 168,59	506 436,87	6,56%
Resultados Transitados	81 559 355,70	81 559 355,70	113 948 968,88	123 571 269,26	9 622 300,38	8,44%
Resultado líquido do período	44 223 066,91	15 416 552,19	18 149 144,22	16 392 509,58	- 1 756 634,64	-9,68%
<b>Total do Capital Próprio</b>	<b>981 800 437,85</b>	<b>952 993 923,13</b>	<b>989 820 844,82</b>	<b>998 192 947,43</b>	<b>8 372 102,61</b>	<b>0,85%</b>
<b>Passivo</b>						
<b>Passivo não corrente</b>						
Provisões	8 881 913,92	8 811 747,07	8 211 747,07	8 366 135,58	154 388,51	1,88%
Financiamentos Obtidos - PRR - Alojamento de Estudantes	-	-	1 003 388,44	-	- 1 003 388,44	-100,00%
Contratos de locação financeira	10 353,02	15 897,28	6 067,82	10 353,02	4 285,20	70,62%
Passivos por Impostos Diferidos	5 809 380,14	3 813 123,41	3 813 123,41	5 809 380,14	1 996 256,73	52,35%
<b>Total Passivo não corrente</b>	<b>14 701 647,08</b>	<b>12 640 767,76</b>	<b>13 034 326,74</b>	<b>14 185 868,74</b>	<b>1 151 542,00</b>	<b>8,83%</b>
<b>Passivo corrente</b>						
Fornecedores	74 903,23	352 863,54	251 008,83	688 741,89	437 733,06	174,39%
Estado e outros entes públicos	1 532 736,29	7 025 528,71	8 718 704,66	7 380 778,77	- 1 337 925,89	-15,35%
Accionistas / Sócios	5 108 261,78	5 108 261,78	-	5 108 261,78	5 108 261,78	100,00%
Financiamentos Obtidos	-	10 906 502,92	-	-	- 10 906 502,92	-100,00%
Contratos de locação financeira	25 126,58	13 924,01	7 071,16	11 372,17	4 301,01	60,82%
Outras contas a pagar	1 261 037,16	1 201 939,99	1 201 939,99	1 250 372,67	48 432,68	4,03%
Diferimentos	1 827 533,89	1 640 702,76	1 640 702,76	1 827 533,89	186 831,13	11,39%
<b>Total Passivo corrente</b>	<b>9 829 598,93</b>	<b>26 249 723,71</b>	<b>11 819 427,40</b>	<b>16 267 061,17</b>	<b>4 447 633,77</b>	<b>37,63%</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>24 531 246,01</b>	<b>38 890 491,47</b>	<b>24 853 754,14</b>	<b>30 452 929,91</b>	<b>5 599 175,77</b>	<b>22,53%</b>
<b>Total do Capital Próprio e do Passivo</b>	<b>1 006 331 683,86</b>	<b>991 884 414,60</b>	<b>1 014 674 598,96</b>	<b>1 028 645 877,34</b>	<b>13 971 278,38</b>	<b>1,38%</b>

O valor do Activo da Sociedade era de 1 028,65 M€ a 30 de junho de 2023, evidenciando um aumento de cerca de 22,31 M€ face ao fecho de contas de 2022 (1 006,33 M€), ou seja, cerca de 2,22%, resultado, em boa parte, do incremento desde final do ano transato e até ao final do

Relatório de controlo orçamental e de acompanhamento da atividade 2ºT 2023

segundo trimestre do saldo de Clientes em 14,58 M€ e do saldo de Inventários em 703,67 m€ e Propriedades de investimento em 331,79 m€.

Por outro lado, a rubrica Caixa e outros depósitos bancários aumentou entre o final do ano transato e o final do segundo trimestre cerca de 22,96 M€ devido, essencialmente, ao recebimento de 16 M€ ocorrido em 2 de janeiro de 2023. Este montante foi pago pela CM Santarém à Estamo após o acordo de revogação de contratos promessa de compra e venda de imóveis e de pagamento de dívida em singelo onde foi acordado entre a Estamo e o Município de Santarém que caso este último pagasse a dívida em Singelo (16 M€) a Estamo renunciava aos juros previstos na escritura de compra e venda outorgada entre as partes em 7.9.2011 no montante de 4,98 M€, diminuindo assim o montante que se encontrava na rubrica outras contas receber.

Comparando o Ativo da Sociedade a 30 de junho de 2023 com o orçamentado a essa data, verifica-se um desvio positivo de 13,97 M€ (+1,38%) explicado, essencialmente, por uma variação positiva na rubrica de Caixa e Depósitos Bancários (+24,75 M€) e em Propriedades de Investimento (11,59 M€) devido ao impacto, como habitualmente não considerado em orçamento, das avaliações efetuadas no final de 2022). Por outro lado, o investimento financeiro ficou aquém do orçamentado (- 7,71 M€) e o valor da rubrica outras contas a receber diminuiu em -18,28 M€ devido ao recebimento do montante referido acima da Câmara Municipal de Santarém. A rubrica de inventários também ficou aquém do orçamentado em 10,53 M€, devido essencialmente à não concretização das dações de imóveis pelo pagamento da dívida de clientes.

O valor total do passivo no final do segundo trimestre de 2023 era de 30,45 M€ (31dez22: 24,53 M€) apresentando um aumento de 22,53% face ao valor orçamentado (24,85 M€) para o mesmo período, apresentando assim uma diferença de 5,59 M€. Essa diferença é explicada, essencialmente, pelo não pagamento até ao final do segundo trimestre de 2023 do dividendo

distribuído no ano de 2022 de cerca de 5,11 M€. Esta verba foi aprovada, sob proposta do Conselho de Administração, em Assembleia Geral do dia 30 de março de 2022.

Os desvios registados na Demonstração da Posição Financeira entre as projeções e o real do segundo trimestre de 2023 (1 028,65 M€ *versus* 1 014,67 M€) explicam-se pelo conjunto das principais variações:

#### ❖ **Propriedades de Investimento**

O valor apresentado em 30 de junho de 2023, na rubrica “Propriedades de Investimento” foi de 128,13 M€ o qual, comparado com o valor orçamentado para o mesmo período de 116,54 M€, representa um desvio de 11,59 M€. Este desvio explica-se, em boa medida, pelo facto de aquando da elaboração do orçamento não se terem previsto ajustamentos de justo valor de mercado efetuados no final do ano transato. O ganho de justo valor verificado em 2022 foi de 11,26 M€ na sua maioria devido à valorização do EP Lisboa.

#### ❖ **Investimentos financeiros**

No âmbito das Novas Políticas de Habitação definidas pelo Governo, foi publicado o Dec. Lei 94/2019 de 16 de julho, no qual se define a alocação de um conjunto de imóveis concretos, tanto ao Fundo Nacional de reabilitação do edificado – Fundo Especial de Investimento Imobiliário (FNRE) como ao Instituto de Habitação e da Reabilitação Urbana (IHRU), imóveis esses que eram propriedade de um conjunto vasto de entidades públicas, nas quais se incluía a ESTAMO.

Um dos prédios selecionados no âmbito desse diploma legal foi o imóvel denominado de Cabeço da Bola, que ficou assim sob gestão da Fundiestamo, entidade gestora do Subfundo Cabeço da Bola que integra o FNRE, que desenvolveu desde essa altura as diligências necessárias para a constituição do respetivo Subfundo Cabeço da Bola.

### Relatório de controlo orçamental e de acompanhamento da atividade 2ºT 2023

A operação efetuada, no final de 2022, consistiu na alienação por parte da ESTAMO do imóvel por contrapartida da subscrição de unidades de participação do Fundo constituído, no mesmo valor (UP's) registados nesta rubrica – 15,046 M€. No final do ano foi registada uma imparidade (91,78 m€) que resultou da diferença entre o valor da cotação das UP's do Fundo a 31 de dezembro versus o valor de aquisição. A imparidade registada no exercício de 2023 foi de 117,36 m€. Desde o início de investimento até ao final do segundo trimestre a imparidade acumulada ascende a 209,14 m€.

O valor apresentado em 30 de junho de 2023, na rubrica “Investimentos financeiros” foi de 14,84 M€ o qual, comparado com o valor orçamentado para o mesmo período de 22,55 M€, representa um desvio negativo de 7,71 M€. Este desvio deve-se ao facto, de se ter previsto em sede de orçamento aquisições de novas UP's, cujo investimento acumulado previsto para o final do segundo trimestre de 2023 era de 7,50 M€, investimento esse que não se verificou, dado que foi decidido, ainda no final de 2022, que a Estamo não contribuiria com novas subscrições de UP's do referido Fundo para além da já referida subscrição em espécie pela entrega do imóvel.

#### ❖ Inventários

A rubrica “Inventários” totalizava em 30 de junho 2023 o montante de 735,85 M€, tendo registado uma diminuição de cerca de 1,41% face ao valor orçamentado de 746,38 M€. O desvio de 10,53 M€ face ao valor orçamentado é explicado, fundamentalmente, pelos seguintes efeitos resumidos no quadro abaixo:

	<i>Unidade: M€</i>
<b>Valor estimado 31.12.2022 - Inventários</b>	<b>727,56</b>
(i) Aquisições previstas em sede de PAO cuja efetivação, até ao final de junho de 2023, não se verificou	16,23
(ii) Vendas previstas em sede de PAO cuja efetivação, até ao final de junho de 2023, não se verificou	-10,96
(iii) Dações em cumprimento para pagamento do stock de dívida de clientes não verificadas	10
Não capitalização nos imóveis dos custos decorrentes de várias empreitadas e impostos que se encontravam previstas, empreitadas essas cuja concretização, acabou por ser protelada no tempo.	3,55
<b>Valor previsto 30.06.2023 - Inventários</b>	<b>746,38</b>
<b>Valor real 31.12.2022 - Inventários</b>	<b>735,15</b>
(vi) Obras realizadas e capitalizadas no imóvel e pagamento de IMT +IS	0,710
<b>Valor real 30.06.2023 - Inventários</b>	<b>735,86</b>

**❖ Outras Contas a receber (corrente e não corrente)**

O valor de 8,67 M€ contabilizado em 30 de junho de 2023 na rubrica “Outras Contas a Receber” (corrente e não corrente) inclui:

(i) o montante de 7,30 M€ relativo a devedores relacionados com escrituras de vendas concretizadas em exercícios passados, mas com o pagamento do preço em prestações a vencerem-se subsequentemente. Assim:

<i>Unidade: M€</i>		
<b>OUTRAS CONTAS A RECEBER</b>	<b>Corrente</b>	<b>Não Corrente</b>
Município de Cascais	0,19	2,60
Município de Lisboa*	4,52	-
<b>Total</b>	<b>4,70</b>	<b>2,60</b>

**\* O valores encontram-se líquidos das perdas por imparidade reconhecidas**

Os montantes apresentados refletem a mensuração pelo custo amortizado, tendo sofrido uma diminuição de cerca 16,28 M€ face a 31 de dezembro de 2022.

Relativamente ao previsto em sede de PAO 2023, a diferença é de 17,90 M€ entre o montante real (8,67 M€) e o montante orçamentado (26,57 M€). Esta diferença deve-se, essencialmente, ao facto do valor de 16 M€ recebidos do Município de Santarém após o acordo de revogação de contratos promessa de compra e venda de imóveis e de pagamento de dívida em singelo onde foi acordado entre a Estamo e o Município de Santarém que caso este último pagasse a dívida em Singelo a Estamo renunciava aos juros previstos na escritura de compra e venda outorgada entre as partes em 7 de setembro de 2011 no montante de 4,98 M€. O montante de 16 M€ entrou na conta da Estamo junto do IGCP em 2 de janeiro de 2023.

Relatório de controlo orçamental e de acompanhamento da atividade 2ºT 2023

Os 4,52 M€ em dívida por parte do Município de Lisboa referem-se à venda, em outubro de 2013, dos imóveis denominados “Convento do Desagravo e Complexo Desportivo da Lapa” cujo montante relativo ao cálculo de atualização do preço é a esta altura discutido entre as partes, tendo, todavia, o Município procedido ao pagamento tempestivo, em dezembro de 2018, de 16,60 M€ devidos por tal contrato. Nos anos 2019, 2020, 2021 e 2022 a Sociedade faturou juros de mora no montante de 1,265 M€, devidos pelo não pagamento atempado da quantia remanescente em dívida, juros sobre os quais, dada a incerteza quanto ao seu efetivo recebimento futuro no quadro de uma eventual negociação extrajudicial que se encontra em curso, **foi de imediato constituída uma imparidade de igual valor.**

(ii) Nesta rubrica encontra-se igualmente contabilizado o montante de 1,15 M€, relativo a obras efetuadas em 2 frações autónomas no Lgº Martim Moniz, em Lisboa, no âmbito de um Acordo Tripartido celebrado pela Sociedade com o Município de Lisboa e a ARSLVT, segundo o qual as duas frações autónomas onde se encontra a funcionar o Centro de Saúde serão adquiridas pela Sociedade e subsequentemente permutadas com a ARSLVT, sendo-lhe também integralmente reembolsados os encargos decorrentes das obras efetuadas nas referidas frações, operação cuja concretização, lamentavelmente, se continua a aguardar. Por prudência, no fecho de 2022, **foi constituída uma imparidade deste montante.**

(iii) Esta rubrica, também, regista, o valor de 1,272 milhões de euros a receber pela Estamo da DGTF relativo ao Contrato Promessa de Compra e Venda do imóvel designado Forte do Areeiro uma vez que o contrato é nulo por impossibilidade legal de alienação de imóveis que pertençam ao domínio público.

### ❖ Acionistas/Sócios (corrente)

A rubrica “Acionistas/Sócios – corrente” apresenta no final do segundo trimestre de 2023 um desvio de 5,11 M€. Este desvio deve-se ao facto de ainda não ter sido efetuado o pagamento dos dividendos decididos em Assembleia Geral realizada em 30 de março de 2022, cujo pagamento foi considerado no decorrer do terceiro trimestre de 2022.

## 5. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS (DR) – EXPLICAÇÃO PRINCIPAIS DESVIOS

*Unidade: Euro*

ESTAMO, SA	Execução 2022	Execução 6M_2022	6M_2023		6M_2023	
			Orçamento	Real	Desvios	
					Valor	%
<b>Demonstração de Resultados por Natureza</b>						
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>						
Vendas	15 046 300,00	-	14 500 000,00	-	- 14 500 000,00	-100,00%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	- 8 932 233,49	-	- 10 960 175,11	-	10 960 175,11	-100,00%
<b>Margem bruta</b>	<b>6 114 066,51</b>	<b>-</b>	<b>3 539 824,89</b>	<b>-</b>	<b>- 3 539 824,89</b>	<b>-100,00%</b>
Prestações de Serviços	35 197 955,80	17 474 738,19	21 123 312,42	18 256 045,61	- 2 867 266,81	-13,57%
Fornecimentos e Serviços Externos	- 2 212 504,61	- 1 023 047,10	- 4 233 337,50	- 1 210 059,71	3 023 277,79	-71,42%
Gastos Com o Pessoal	- 903 797,51	- 359 480,87	- 894 017,59	- 439 090,29	454 927,30	-50,89%
Imparidade de inventários (perdas / reversões)	4 836 555,75	-	-	-	-	-
Imparidade (investimentos financeiros)	- 91 782,43	-	-	- 117 361,14	- 117 361,14	100,00%
Provisões	- 70 166,85	-	-	515 778,34	515 778,34	100,00%
Imparidade (dividas a receber)	- 3 362 323,39	- 1 834 748,59	- 2 000 000,00	- 1 956 320,35	43 679,65	-2,18%
Aumentos / Reduções de justo valor	11 263 939,00	-	-	-	-	100,00%
Outros Rendimentos e Ganhos	12 181 451,95	6 044 737,24	6 503 566,66	6 547 507,41	43 940,75	0,68%
Outros Gastos e Perdas	- 5 870 570,91	- 49 227,05	- 57 500,00	- 157 108,68	- 99 608,68	173,23%
<b>Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>57 082 823,31</b>	<b>20 252 971,82</b>	<b>23 981 848,88</b>	<b>21 439 391,19</b>	<b>- 2 542 457,69</b>	<b>-10,60%</b>
Gastos / Reversões de depreciação e de amortização	- 41 360,97	- 34 850,40	- 42 000,00	- 20 680,38	21 319,62	-50,76%
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>57 041 462,34</b>	<b>20 218 121,42</b>	<b>23 939 848,88</b>	<b>21 418 710,81</b>	<b>- 2 521 138,07</b>	<b>-10,53%</b>
Juros e Rendimentos Similares Obtidos	4 320 998,58	1 932 885,26	2 062 500,00	2 016 509,06	- 45 990,94	-2,23%
Juros e Gastos Similares Suportados	- 219 959,90	- 109 346,18	- 75 000,00	- 368,81	74 631,19	-99,51%
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>61 142 501,02</b>	<b>22 041 660,50</b>	<b>25 927 348,88</b>	<b>23 434 851,06</b>	<b>- 2 492 497,82</b>	<b>-9,61%</b>
Imposto sobre o rendimento do período	- 16 919 434,11	- 6 625 108,31	- 7 778 204,66	- 7 042 341,48	735 863,18	-9,46%
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>44 223 066,91</b>	<b>15 416 552,19</b>	<b>18 149 144,22</b>	<b>16 392 509,58</b>	<b>- 1 756 634,64</b>	<b>-9,68%</b>

Apesar da conjuntura que tem vindo a afetar a atividade económica em geral, a Sociedade registava no encerramento do segundo trimestre do ano um **Resultado Líquido positivo de cerca de 16,39 M€**, o qual corresponde a um incremento de 6% face ao período homólogo. Face às projeções (18,15 M€) a diferença negativa é de 9,68%.

A diferença, entre o real e o orçamentado, resulta dos seguintes efeitos conjugados:

- (i) A rubrica de **Vendas** (montante orçamentado: 14,5 M€ vs montante real: 0€) e **Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas** (montante orçamentado: 10,96 M€

Relatório de controlo orçamental e de acompanhamento da atividade 2ºT 2023

vs montante real: 0€) apresentaram *net* um desvio negativo entre o real e o orçamentado de 3,54 M€ devido à não concretização das vendas previstas para o final do segundo trimestre;

- (ii) A rubrica de **Fornecimentos e Serviços Externos** apresentou uma redução de 71,42%, sobretudo decorrente de uma execução aquém do previsto nos trabalhos de inventariação e regularização do património imobiliário público. Por contrapartida de tal despesa, foi prevista igualmente uma remuneração de igual montante a receber do Estado pela prestação de tais serviços a qual, por não se ter ainda concretizado, contribuiu para a redução de 13,57% apurada na rubrica das **Prestações de Serviço**;
- (iii) Os **Gastos com o Pessoal** ficaram aquém do orçamentado em 454,93 m€ devido ao facto de até ao final do segundo trimestre de 2023 ainda não se ter concretizado formalmente o alargamento do campo de atuação da empresa, pelo que e de acordo com o despacho de aprovação do PAO 2023 as novas contratações ficam condicionadas pelo limite de 25% de crescimento da massa salarial, o que corresponde a 5 novos colaboradores. Entraram três novos colaboradores durante o primeiro semestre do ano corrente, tendo uma colaboradora saído por se ter reformado a partir do final de abril, ficando a Sociedade com um quadro de pessoal de 12 colaboradores.
- (iv) A rubrica **Imparidade (Investimentos financeiros)** regista uma diferença de 117,36 m€ devido ao valor da cotação da unidade de participação a 30 de junho de 2023, retirada do site da CMVM, que era de 0,9861, razão pela qual foi registada uma imparidade do montante referido. Este montante era difícil de prever aquando da elaboração do orçamento para 2023.
- (v) A rubrica de **Provisões** totalizou, no final do segundo trimestre, o montante positivo de 515,78 m€ devido à reversão parcial da contingência fiscal em sede de IMT contabilizada no passivo e, que totalizava no fecho de 2022 a quantia de 2,3 M€ (incluindo juros de mora). Dado que, até 30 de junho de 2023, a ESTAMO não viu materializada parte dessa

## Relatório de controlo orçamental e de acompanhamento da atividade 2ºT 2023

contingência, por caducidade do imposto, até ao final de junho libertou-se o montante acima referido.

## 6. DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (DFC) – EXPLICAÇÃO PRINCIPAIS DESVIOS

ESTAMO, SA	Execução 2022	Execução 6M_2022	Unidade: Euro			
			6M_2023		6M_2023	
			Orçamento (A)	Real	Desvios	
Demonstração de Fluxos de caixa				Valor	%	
<b>Actividades Operacionais:</b>						
Recebimentos de clientes	47 516 266,57	10 505 891,60	43 824 819,90	26 549 005,78	-17 275 814,12	-39,42%
Pagamentos a Fornecedores	-7 504 645,33	-2 581 923,64	-23 731 057,29	-1 112 239,00	22 618 818,29	-95,31%
Pagamentos ao Pessoal	-881 401,30	-403 345,44	-894 017,59	-491 228,76	402 788,83	-45,05%
<i>Caixa gerada pelas Operações</i>	<b>39 130 219,94</b>	<b>7 520 622,52</b>	<b>19 199 745,02</b>	<b>24 945 538,02</b>	<b>5 745 793,00</b>	<b>29,93%</b>
Pagamento/Recebimento Imposto s/rendimento	-17 417 454,87	-3 971 514,87	0,00	-1 243 389,47	-1 243 389,47	100,00%
Outros recebimentos/pagamentos relat à activ operacional	-688 381,01	-266 303,99	-1 246 500,00	-720 554,41	525 945,59	-42,19%
<b>Fluxos de caixa das actividades operacionais</b>	<b>21 024 384,06</b>	<b>3 282 803,66</b>	<b>17 953 245,02</b>	<b>22 981 594,14</b>	<b>5 028 349,12</b>	<b>28,01%</b>
<b>Actividades de Investimento</b>						
Recebimentos provenientes de:						
Propriedades de investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Activos fixos tangíveis	0,00	-1 739,22	-50 000,00	-5 785,86	44 214,14	-88,43%
Activos intangíveis	0,00	0,00	-150 000,00	0,00	150 000,00	-100,00%
Investimentos Financeiros	0,00	0,00	-7 500 000,00	0,00	7 500 000,00	-100,00%
	0,00	-1 739,22	-7 700 000,00	-5 785,86	7 694 214,14	-99,92%
Pagamentos respeitantes a:						
Propriedades de investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Activos fixos tangíveis	-20 640,26	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Activos intangíveis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Investimentos Financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	-20 640,26	0,00	0,00	0,00	0,00	-
<b>Fluxos de caixa das actividades de investimento</b>	<b>-20 640,26</b>	<b>-1 739,22</b>	<b>-7 700 000,00</b>	<b>-5 785,86</b>	<b>7 694 214,14</b>	<b>-99,92%</b>
<b>Actividades de Financiamento</b>						
Recebimentos provenientes de:						
Outras Operações de financiamento	0,00	0,00	1 003 388,44	0,00	-1 003 388,44	-100,00%
Juros e Proveitos Similares	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	0,00	0,00	1 003 388,44	0,00	-1 003 388,44	-
Pagamentos respeitantes a:						
Financiamentos obtidos	-10 906 502,92	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Juros e custos similares	-218 130,03	-108 168,59	-75 000,00	0,00	75 000,00	-100,00%
Contratos de locação financeira - IFRS 16	-34 133,92	-17 582,21	-17 582,21	-14 539,78	3 042,43	-17,30%
Dividendos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	-11 158 766,87	-125 750,80	-92 582,21	-14 539,78	78 042,43	-84,30%
<b>Fluxos de caixa das actividades de financiamento</b>	<b>-11 158 766,87</b>	<b>-125 750,80</b>	<b>910 806,23</b>	<b>-14 539,78</b>	<b>-925 346,01</b>	<b>-101,60%</b>
<b>Varições de caixa e seus equivalentes</b>	<b>9 844 976,93</b>	<b>3 155 313,64</b>	<b>11 164 051,25</b>	<b>22 961 268,50</b>	<b>11 797 217,25</b>	<b>105,67%</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no inicio do período</b>	<b>3 970 929,78</b>	<b>3 970 929,78</b>	<b>865 665,26</b>	<b>13 815 906,71</b>	<b>12 950 241,45</b>	<b>1495,99%</b>
Varições ao perímetro						
Descobertos Bancários						
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>	<b>13 815 906,71</b>	<b>7 126 243,42</b>	<b>12 029 716,51</b>	<b>36 777 175,21</b>	<b>24 747 458,70</b>	<b>205,72%</b>

Os fluxos de caixa das actividades operacionais registam: (i) os recebimentos associados aos arrendamento e compensações por ocupação de espaço, que ficaram aquém do orçamentado, conforme explicado ao longo do presente documento e que afeta a tesouraria da empresa; (ii) os pagamentos aos fornecedores decorrentes da atividade operacional da empresa, nomeadamente fornecimentos e serviços externos e obras em imóveis propriedades da empresa, assim como (iii) os pagamentos de impostos, nomeadamente, IRC, IMI, IMT e outros.

Os fluxos de caixa das actividades de investimento previam um montante de 150,00 m€ para a aquisição de um software de gestão de imóveis, verba que até à data ainda não foi usada. Nestes

fluxos também se registam as verbas com a aquisição de equipamento informático, administrativo que até ao final do segundo trimestre verificou um desvio positivo de 44,21 m€ face ao montante orçamentado de 50 m€. Nestes fluxos, também, foi considerado um montante de 7,50 M€ para fazer face a novas aquisições de UP's do Fundo Cabeço da Bola, que como explicado no presente documento, não se verificaram.

Os **fluxos de caixa das atividades de financiamento** englobam as atividades que têm como finalidade alterações na dimensão e composição do capital próprio contribuído e nos empréstimos obtidos pela entidade. Até ao final do segundo trimestre nada do que se orçamentou foi verificado. Foi considerado neste fluxo, o recebimento de uma verba de 1,00 M€ referente ao PRR – Alojamentos de Estudantes.

## 7. PERSPETIVAS DE NEGÓCIO PARA O TRIMESTRE SEGUINTE

O próximo trimestre será caracterizado no que ao negócio da Sociedade diz respeito pelos seguintes fatores:

- De forma a manter o nível de locação dos imóveis disponíveis para arrendamento próxima dos 100%, tal como atualmente, e considerando a prevista deslocação de alguns serviços do ESTADO inquilinos da ESTAMO para a Sede da CGD, será necessário desde já garantir alternativas de ocupação de espaço de forma a minimizar os impactos da perda de receitas pela Sociedade;
- Encontram-se em várias fases de negociação, ofertas de alienação de ativos imobiliários que a ESTAMO considera não se enquadrarem no seu “*core business*” atual e futuro, nomeadamente um conjunto de lojas (imóveis comerciais) onde se encontravam Serviços de Finanças deslocalizados, entretanto para outras instalações (maioritariamente Lojas do Cidadão), tendo a ESTAMO perdido já a receita das respetivas rendas. A Sociedade está convicta que o conjunto de situações atualmente em

Relatório de controlo orçamental e de acompanhamento da atividade 2ºT 2023

negociação permitirá garantir o volume de vendas e margem orçamentados para 2023, mas só se materializarão na segunda metade do ano.

- A Sociedade já iniciou no segundo trimestre de 2023 e acelerará no terceiro trimestre a sua participação, em consonância com o IHRU, no pilar “arrendar para subarrendar” do Programa Mais Habitação. Essa participação materializou-se através da contratação da aplicação informática devidamente customizada que permitirá operacionalizar esta componente do programa, assim como através do estabelecimento da relação com os diversos operadores de mercado, nomeadamente as mediadoras imobiliárias;
- O terceiro trimestre será ainda fundamental para a operacionalização dos projetos do PRR – Alojamento de Estudantes, especialmente dos de Seia e Santarém, que se espera que estejam aprovados pelas respetivas Câmaras Municipais até junho de 2023;
- Espera-se que o terceiro trimestre do ano permita iniciar a empreitada (já em consulta) do projeto da Rua Direita do Viso, projeto que materializa a adaptação deste imóvel como sede da Direção Executiva do SNS;
- Em matéria de recenseamento, inventariação e regularização do património imobiliário público, antecipa-se uma forte aceleração do projeto, com a necessidade de dotar a área interna de recursos humanos e garantir um aumento das alternativas no que ao nº de prestadores diz respeito;
- A ESTAMO continuará o trabalho de capacitação da sua estrutura e organização, de forma adaptá-la à realidade futura, que se estima que venha a concretizar-se durante o terceiro trimestre, através do recrutamento de mais recursos humanos, para além dos 5 já recrutados entre o segundo semestre de 2022 e o primeiro semestre de 2023, através da implementação plena da sua nova estrutura organizacional e novos procedimentos.
- Na vertente da promoção imobiliária, em linha com o sucedido desde há vários anos, continuarão a ser desenvolvidas operações urbanísticas sempre que das mesmas resulte o incremento do valor dos ativos delas objeto, seja pelo incremento das áreas de

Relatório de controlo orçamental e de acompanhamento da atividade 2ºT 2023

construção respetivas, seja pelo incremento do prémio associado à diminuição do risco para terceiros eventualmente interessados. Obviamente, tendo em conta que muitas das operações urbanísticas que se encontravam em curso tinham por alvo ativos, entretanto retirados por lei da gestão da Sociedade, os custos a elas relativos serão provavelmente perdidos, até porque visando o *highest and best use* do ativo e não, como será presentemente o caso, a respetiva utilização para fins sociais;

- O terceiro trimestre apresenta-se particularmente desafiante dado que é exetável que logo no início do mesmo, seja promulgado e publicado a decreto de capacitação da Sociedade, o que implicará uma aceleração significativa das tarefas necessárias à receção das novas responsabilidades.

Merecerá neste âmbito especial ponderação as condições de formalização e concretização do previsto nos Decretos-Lei n.º 94/2019; 30/2019; 150/2017 e n.º 82/2022, quer seja pelas exigências legais e regulamentares, quer seja pelo modelo de negócio associado com as respetivas exigências de autofinanciamento.

Num cenário de tantos riscos e incertezas, tendo por base as provas de resiliência já dadas e a determinação de gestão, de em tempo oportuno tomar as decisões que se imponham, estamos seguros de que a Sociedade superará os distintos desafios que o resto do ano de 2023 trará consigo, bem como os dos anos seguintes, continuando a exibir resultados tão consistentes como aqueles que até aqui tem apresentado.

## **8. EVOLUÇÃO DO PLANO DE NEGÓCIOS E INVESTIMENTOS PARA 2023**

### **8.1. EVOLUÇÃO DO PLANO DE RECURSOS HUMANOS**

Fazendo um resumo dos principais movimentos de pessoal da ESTAMO desde final de 2018, e cingindo-nos aos colaboradores, excluindo assim Órgãos Sociais, podemos concluir que:

- a) No final de 2018 a ESTAMO tinha 10 colaboradores;
- b) Em março 2019, saiu uma colaboradora no âmbito de uma cedência por interesse público a um serviço do Estado, outro colaborador saiu em agosto por reforma e, finalmente, ocorre nova saída em novembro ao abrigo do regime de cedência para um Gabinete governativo;
- c) As três saídas verificadas em 2019 apenas foram parcialmente compensadas pela integração, igualmente a título definitivo, em janeiro desse ano, de um colaborador cedido pela FUNDIESTAMO, o qual igualmente já colaborava com a Sociedade no âmbito de um acordo de cedência parcial e cujo custo era por ela já suportado em 80%;
- d) No final de 2019, a ESTAMO contava assim com 8 colaboradores;
- e) Em janeiro de 2020, foi integrada uma colaboradora da FLORESTGAL, que já estava alocada em 50% à ESTAMO por via do acordo de recursos partilhados entre ambas as entidades e cujo custo estava já em 50% refletido em FSE's, elevando-se, assim, para 9 o número de colaboradores da Sociedade;
- f) Desde a integração da colaboradora referida no ponto e) e até junho de 2022 não houve qualquer alteração no quadro de pessoal da ESTAMO, mantendo-se a Sociedade com os mesmos 9 colaboradores;
- g) Em julho e setembro de 2022 foram integrados dois novos colaboradores, conforme previsto no PAO de 2022 - Alteração, que foi devidamente aprovado por Despacho do Sr. Ministro das Finanças de 31 de agosto de 2022, uma colaboradora para a assessoria do

Relatório de controlo orçamental e de acompanhamento da atividade 2ºT 2023

CA e um colaborador para a área técnica, mais concretamente para área das avaliações e análise económica de projetos. Os referidos colaboradores foram recrutados, por Acordo de Cedência de Interesse Público, passando o quadro de pessoal para atuais 11 colaboradores.

- h) Foi concluída com sucesso a negociação para a saída, por cessação do contrato de trabalho, de uma colaboradora que se encontrava de baixa prolongada desde agosto de 2021, passando, após o término deste processo (concluído já em outubro de 2022), o número de colaboradores da ESTAMO a ser de 10, número que se manteve até final de 2022.
- i) Entrada de três novos colaboradores durante o primeiro semestre de 2023, cujas contratações foram aprovadas em sede de PAO 2023;
- j) Saída por reforma durante o segundo trimestre de 2023 de uma colaboradora, perfazendo um total de 12 colaboradores no final do primeiro semestre de 2023;

Os custos de estrutura sofreram um aumento global de 19,3% mercê também do incremento dos Gastos com Pessoal em 79,6 m€ (+22,1%), explicado pelo incremento líquido do quadro de pessoal da Sociedade em 3 colaboradores (foram contratados 5 novos colaboradores, sendo que 2 entraram ainda em 2022 e 3 já em 2023 e registaram-se duas saídas, uma por rescisão de mútuo acordo no terceiro trimestre de 2022 e outra no final de abril 2023 por reforma). O efeito do incremento de custos atrás referido foi parcialmente anulado pelo facto de um dos elementos da nova Administração, que iniciou funções em julho de 2022, acumular funções na Administração da acionista única PARPÚBLICA, sendo remunerado por esta.

É importante referir que se iniciará no terceiro trimestre o processo de recrutamento de colaboradores, numa primeira fase com especial enfoque nos que atualmente prestam serviço na área de património da DGTF. Este processo será efetuado em consonância e articulação com a própria DGTF, não havendo na data em que se elabora este documento a certeza de quantos

colaboradores transitarão para a ESTAMO, sendo expeável que o façam entre 10 e 14 colaboradores.

## **8.2. EVOLUÇÃO DA RECUPERAÇÃO DO STOCK EM DÍVIDA**

Conforme anteriormente referido, a Sociedade encerrou o segundo trimestre de 2023 com um saldo de Dívida Líquida de Clientes de cerca de 94,87 M€ montante 18,15% superior ao verificado no final de 2022 no montante de 80,29 M€.

Para a variação ocorrida entre o final de 2022 e o final do segundo trimestre não ter sido maior, contribuiu decisivamente o facto da DGTF ter liquidado 16,6 M€ de dívidas em 2022, o que fez reduzir substancialmente o montante acumulado em dívida por esta entidade, que no final do ano atingiu somente 1,4 M€ relativamente à dívida direta e 15,4 M€ de dívida relativa a contratos que a DGTF em 2019 e 2020 assumiu. Por sua vez, o IGFEJ, amortizou em 2022 somente um valor de cerca de 8,8 M€.

Como já referido no início do presente documento, o nível médio de recebimentos mensais de clientes ao longo do segundo trimestre, no valor de 1,69 M€ (versus uma faturação mensal de rendas e compensações de 4,10 M€), traduz-se numa taxa de recebimento mensal média de 41,3%, no final do segundo trimestre.

Em termos dos procedimentos implementados internamente, durante o ano de 2021 e mantidos até ao presente exercício, para incremento da taxa de recebimentos, destacam-se: (i) a aplicação das indemnizações e juros legais por mora, mensalmente, a (quase) todos os saldos devedores, procedimento que passou a ser feito de modo “automático” a partir do mês de setembro de 2021; (ii) a atribuição a todos os clientes / inquilinos de um gestor comercial, canal privilegiado de contacto com a Sociedade; (iii) a análise de todos os saldos de clientes com mais de 90 dias e envio de comunicações com interpelação de pagamento.

**Relatório de controlo orçamental e de acompanhamento da atividade 2ºT 2023**

Continua a constituir forte aposta da governação societária, a recuperação (parcial) deste saldo de clientes, designadamente através da celebração de acordos de pagamento, renegociação/reavaliação dos contratos, cessão de créditos no universo acionista, a par de outras medidas minimizadoras.

Refira-se que a partir de setembro de 2021, a ESTAMO passou a faturar mensalmente aos seus inquilinos os juros de mora e indemnizações previstas na lei, sobre o stock em incumprimento da faturação de rendas, compensações e refaturações de consumo, o que se revela adequado ao necessário rigor de gestão e responsabilização de todos os atores do universo público. Por uma questão de prudência, sobre o valor mensal faturado por aquela via é de imediato e integralmente constituída uma imparidade de igual valor.

Apresenta-se em seguida a lista dos maiores devedores da sociedade e montantes de dívida a 30 de junho de 2023 que **perfazem 85,13%** da dívida atual de clientes:

<b>IGFEJ</b> – Instituto de Gestão Financeira e Equipamentos da Justiça	35,17 M€
<b>GEPAC</b> – Gabinete de Estratégia, Planeamento e Avaliação Cultural	25,58 M€
<b>PSP</b> – Polícia de Segurança Pública	7,73 M€
<b>DGRDN</b> - Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional	12,32 M€
<b>Sub-total</b>	<b>80,78 M€</b>
<b>Total Dívida Clientes Bruta</b>	<b>105,73 M€</b>
<b>Total Dívida Cliente balanço líquida de imparidade</b>	<b>94,87 M€</b>

### **8.3. EVOLUÇÃO DO PROJETO PIP E OUTRAS ATIVIDADES PÚBLICAS**

Tal como em exercícios anteriores e apesar não estarem descartadas operações pontuais em que a Sociedade venha a promover produto acabado, a atividade de promoção no triénio 2022-2024 manter-se-á em boa parte enquanto atividade potenciadora de valor dos respetivos ativos em carteira. O objetivo de maximização da margem das vendas futuras prosseguirá e consequentemente a contratação de estudos e projetos para submissão do trato administrativo tendente à definição dos parâmetros urbanísticos de ativos que deles careçam e que permaneçam no portfolio da Sociedade, enquanto estratégia de maximização de valor desses mesmos ativos.

Em paralelo, a Sociedade continuará a trabalhar ativamente junto das entidades licenciadoras no sentido de serem desbloqueadas as aprovações pendentes relativamente aos imóveis ainda sob a respetiva gestão e em carteira, assumindo aqui particular relevância os projetos que se encontram pendentes de apreciação por parte da Câmara Municipal de Lisboa.

Ainda assim e dada a necessidade de a Sociedade continuar a assegurar as receitas que lhe permitam fazer face aos encargos da atividade operacional e à função financeira, a necessidade de nova promoção, seja na maximização da rendibilidade de ativos para venda, seja no incremento de área bruta locável, afigura-se determinante para a continuidade da respetiva atividade e para a subsistência da performance que tem vindo a evidenciar no passado recente.

Este aumento é incontornável tendo em conta que a ESTAMO terá a seu cargo, para além da sua carteira própria, um conjunto mais vasto de imóveis sob gestão, que neste momento não é ainda identificável, mas que implicará, por certo, a assunção de custos em matéria de estudos, projetos e pareceres, fundamental para que se garanta a sua boa gestão e valorização.

Sublinha-se que, como apontado, alguns dos imóveis atrás mencionados e para os quais a Sociedade persegue a aprovação dos respetivos projetos, suportando os encargos aos mesmos relativos, foram já integrados na mencionada Bolsa de Habitação sob gestão do IHRU. Todavia, dada a indefinição dos termos em que semelhante transferência de gestão ocorrerá, desde logo no que aos projetos em curso (e respetivos encargos) se refere, até clarificação do conceito, a Sociedade continuará a acompanhar estreitamente, como sempre o tem feito, as operações urbanísticas em curso sobre todos os imóveis dos quais é proprietária.

#### **8.4. RESTANTES SERVIÇOS PRESTADOS AO ESTADO**

No presente exercício continuaram os trabalhos relativos ao “projeto-piloto” iniciado em setembro de 2019, abarcando no início 138 imóveis, aos quais foram, pela DGTF, adicionados mais 91 em 2020, 31 em 2021, 100 em 2022 e 17 já em 2023, perfazendo um total atual de 377 imóveis. Os resultados do projeto foram negativamente impactados pela situação de estado de emergência vivida no segundo trimestre de 2020 e no primeiro semestre de 2021 e a situação de confinamento que a mesma provocou, dado que grande parte dos serviços necessários ao processo de regularização dos imóveis envolvidos foi encerrada ao atendimento presencial – conservatórias, serviços de finanças, atendimento público de municípios – atendimento presencial que só no segundo semestre de 2021 começou a normalizar-se. Ainda assim, encontra-se já concluído o processo de regularização de quase 68% dos 377 imóveis iniciais, nunca tendo sido formalizado desde 2019 o acordo de colaboração entre ambas as entidades – Sociedade e DGTF - neste domínio.

Assim, e em razão dos fatores atrás apontados, a execução da despesa neste segmento foi no período de 2019-2023 (até ao primeiro semestre) de 0,63 M€, a despesa global estimada em 2023 para este projeto é de 4,00 M€, sendo que este último valor tem em consideração a

aceleração do projeto que se verificará assim que a ESTAMO assuma integralmente as novas atribuições.

Até 2022, previa-se que ESTAMO fosse compensada pelo trabalho realizado no âmbito deste “projeto-piloto”, através da refaturação dos valores suportados no âmbito do projeto adicionados de uma margem de 4%, algo que não chegou a acontecer pelo facto do Protocolo nunca ter sido assinado pela DGTF, fazendo com que até agora não esteja assegurado o devido ressarcimento pelos serviços prestados e pagos a terceiros pela Sociedade.

O ano de 2023 registará alteração profunda do paradigma subjacente à missão da Sociedade, neste e outros domínios da sua colaboração com o Estado, sendo certo que o “projeto piloto” permitiu detetar vastas insuficiências, que deverão no futuro ser colmatadas com o aumento em número e qualidade da equipa da ESTAMO, o que caucionará um escalar do nº de imóveis a regularizar.

Se analisarmos somente o ano de 2023 constata-se que a despesa suportada neste âmbito foi de 110,4 m€ para um total de despesa do projeto, como já referido anteriormente, de 632,00 m€.

Como já referido anteriormente a ESTAMO, no primeiro semestre de 2023, ajudou a montar a logística para implementação do pilar “Arrendar para Subarrendar”, uma das componentes mais importantes do Programa governamental “Mais Habitação”, tendo contribuído para o mesmo das seguintes formas:

- Articulando com a Timestamp a construção de uma plataforma informática que recebe e trata toda a informação relativa aos imóveis a integrar o referido Programa que funcionará como repositório de toda a informação;
- Dinamizando comercialmente e assinado Protocolos com as principais redes de mediadoras que operam em Portugal de forma potenciar o número de imóveis a integrar o Programa;

## Relatório de controlo orçamental e de acompanhamento da atividade 2ºT 2023

- Dinamizando comercialmente e assinado Protocolos com Entidades do Setor Social de forma potenciar o número de imóveis a integrar o Programa;
- Estabelecendo em consonância com o IHRU, as regras de articulação entre as duas entidades;
- Efetuando vistorias a um conjunto alargado de imóveis cujos proprietários pretendem integrar no Programa.

**CAPÍTULO II - CONTABILIDADE PÚBLICA / ORÇAMENTAL**
**9. ANÁLISE DOS CAPÍTULOS DA RECEITA**

No segundo trimestre de 2023 a atividade da Sociedade continuou a ser integralmente assegurada por receitas próprias sem necessidade de recurso a qualquer outra fonte de financiamento.

O quadro seguinte apresenta, resumidamente, a execução orçamental da receita prevista vs. a arrecadada no primeiro semestre de 2023 (valores acumulados), ressaltando a receita por cobrar de anos anteriores:

**Controlo Orçamental da Receita – segundo trimestre 2023**

Classificação económica		Previsões iniciais (3)	Previsões corrigida (4)	Receitas por cobrar no início do ano (5)	Receitas liquidadas (6)	Liquidações anuladas e reembolsos emitidos e pagos (7)	Receitas cobradas brutas do ano e de anos anteriores (8)	Receita cobrada líquida (9)	Receitas por cobrar no final do ano (10)=(5)+(6)-(7)-(8)	Grau de execução orçamental das receitas	
Código (1)	Descrição (2)									Face às Prev. Iniciais (11)=(9)/(3)	Face às Prev. Corrigidas (12)=(9)/(4)
<b>FONTE DE FINANCIAMENTO 483:</b>											
10	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	1 564 283	1 564 283	0	0	0	0	0	0	0%	0%
<b>FONTE DE FINANCIAMENTO 513:</b>											
04	TAXAS, MULTAS E O. PENALIDADES	0	8 101 000	8 100 282	1 963 567	7 247	0	0	10 056 602	n.d.	0%
05	RENDIMENTOS DA PROPRIEDADE	100 000	100 000	2 190 840	0	72 606	139 480	139 480	1 978 755	139%	139%
07	VENDA BENS E SERV. CORRENTES	75 208 758	75 208 758	81 247 725	25 364 102	379 673	10 380 843	10 380 843	95 851 310	14%	14%
07.02.02	Estudos, Pareceres, Proj. e Cons.	5 000 000	5 000 000	0	0	0	0	0	0	0%	0%
07.02.99	Outros	290 000	290 000	196 593	382 307	21 471	169 260	169 260	388 169	58%	58%
07.03.02	Rendas de Edifícios	56 911 625	56 911 625	48 490 025	18 485 845	358 203	10 211 583	10 211 583	56 406 084	18%	18%
07.03.99	Outros	13 007 133	13 007 133	32 561 108	6 495 949	0	0	0	39 057 057	0%	0%
08	OUTRAS RECEITAS CORRENTES	728 304	728 304	0	0	0	0	0	0	0%	0%
09	VENDAS DE BENS INVESTIMENTO	37 980 453	37 980 453	28 122 050	75 882	4 908 258	16 007 397	16 007 397	7 282 277	42%	42%
15	REP.N/ABATIDAS PAGAMENTOS	0	2 927	0	21 286	0	21 286	21 286	0	n.d.	727%
<b>FONTE DE FINANCIAMENTO 522:</b>											
16	SALDO DA GERÊNCIA ANTERIOR	0	13 580 365	0	13 580 364	0	13 580 364	13 580 364	0	n.d.	100%
<b>TOTAL FF 483 + 513 +522</b>		<b>115 581 798</b>	<b>137 266 090</b>	<b>119 660 898</b>	<b>41 005 201</b>	<b>5 367 785</b>	<b>40 129 370</b>	<b>40 129 370</b>	<b>115 168 944</b>	<b>35%</b>	<b>29%</b>

### **9.1. Vendas de Imóveis**

Durante o primeiro semestre de 2023, foi celebrado um Acordo entre a ESTAMO e a Câmara Municipal de Santarém de revogação de Contratos Promessa de Compra e Venda de Imóveis, que foram objeto de pagamento diferido no tempo. O pagamento deste Acordo ocorreu em janeiro de 2023.

### **9.2. Rendas e Compensações**

O agrupamento “07 – Vendas de bens e serviços correntes” reflete a execução em apenas 41,3% da receita liquidada (faturada) no 1.º semestre de 2023 de rendas e compensações.

Uma vez mais, a execução orçamental do primeiro semestre, reflete, no essencial, as dificuldades crónicas na execução da cobrança das dívidas de rendas e compensações por ocupação de imóveis por parte de Entidades Públicas, sobejamente detalhadas no presente documento e em múltiplos documentos de reporte que o antecederam.

Ainda assim, não é demais recordar que as mencionadas compensações por ocupação de imóveis decorrem da celebração, no passado, de contratos promessa de compra e venda entre a Sociedade e o Estado (ou outras entidades públicas) (i) cujos respetivos ocupantes não procederam à sua desocupação no prazo contratualmente estipulado e/ou não formalizaram os contratos de arrendamento respetivos ou (ii) cuja transmissão em favor da Sociedade e por motivo não imputável a esta, não foi ainda concretizada por não se encontrarem formalmente aptos a serem vendidos, ficando, nos termos nos mesmo previstos e em tal caso, obrigados ao pagamento das referidas compensações.

### **9.3. Outras Receitas**

Adicionalmente, são de destacar ainda as seguintes considerações relevantes no que à receita diz respeito:

## Relatório de controlo orçamental e de acompanhamento da atividade 2ºT 2023

- ❖ O agrupamento “04 – Taxas, multas e outras penalidades”, reflete a faturação e pagamento de indemnizações por mora no pagamento das rendas vencidas, nos termos do disposto no n.º 1 do artigo 1041.º do Código Civil;
- ❖ O agrupamento “05 – Rendimentos da propriedade” diz respeito aos montantes da atualização do preço e aos juros de mora aplicados à dívida da CML em 2019, 2020, 2021 e 2022, que subsistem por pagar;
- ❖ O montante cobrado no agrupamento “15 – Reposições não Abatidas aos Pagamentos” respeita à devolução de taxas e impostos pagos em anos anteriores.
- ❖ O agrupamento “16 – Saldo da gerência anterior”, no montante de 13,58 M€, expurgado da componente de operações de tesouraria, dado o estatuto de Entidade Pública Reclassificada (EPR) da Sociedade, foi integrado em receita no valor transitado.

## 10. ANÁLISE DOS AGRUPAMENTOS DA DESPESA

No que concerne à despesa e em termos gerais, verificou-se o que vem sucedendo em exercícios anteriores: a uma (mais) fraca execução da receita no período correspondeu uma também menor execução da despesa.

### Controlo Orçamental da Despesa – 2º trimestre 2023

Euro												
Classificação económica		Dotações Iniciais (3)	Dotações corrigidas (4)	Cativos (5)	Descativos (6)	Compromissos assumidos (7)	Despesas pagas		Diferenças		Grau de execução orçamental das despesas	
Código (1)	Descrição (2)						Ano (8)	Dotação não comprometida (9)=(4)-(5)+(6)-(7)	Saldo (10)=(4)-(5)+(6)- (8)	Compromissos por pagar (11) = (7)-(8)	Face à Dot. Inicial (12)=(8)/[(3)-(5)+(6)]	Face à Dot. Corrigida (12)=(8)/[(4)-(5)+(6)]
<b>FONTE DE FINANCIAMENTO 483</b>		<b>1 564 283</b>	<b>1 564 283</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 564 283</b>	<b>1 564 283</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL	1 564 283	1 564 283	0	0	0	0	1 564 283	1 564 283	0	0%	0%
<b>FONTE DE FINANCIAMENTO 513</b>		<b>105 909 963</b>	<b>105 909 963</b>	<b>9 233 636</b>	<b>0</b>	<b>6 414 374</b>	<b>3 552 791</b>	<b>90 261 953</b>	<b>93 123 536</b>	<b>2 861 582</b>	<b>4%</b>	<b>4%</b>
01	DESPESAS COM O PESSOAL	1 773 036	1 775 522	0	0	584 484	515 926	1 191 038	1 259 596	68 559	29%	29%
02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS	8 481 675	9 227 297	6 650 466	0	2 560 529	938 556	16 302	1 638 275	1 621 974	51%	36%
03	JUROS E OUTROS ENCARGOS	350 000	350 000	0	0	0	0	350 000	350 000	0	0%	0%
06	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	19 222 906	19 222 906	2 583 170	0	1 631 341	1 388 230	15 008 395	15 251 506	243 111	8%	8%
07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL	41 042 775	40 294 667	0	0	1 638 019	710 080	38 656 648	39 584 587	927 939	2%	2%
09	ATIVOS FINANCEIROS	35 039 571	35 039 571	0	0	0	0	35 039 571	35 039 571	0	0%	0%
<b>TOTAL FF 483 + 513</b>		<b>107 474 246</b>	<b>107 474 246</b>	<b>9 233 636</b>	<b>0</b>	<b>6 414 374</b>	<b>3 552 791</b>	<b>91 826 236</b>	<b>94 687 819</b>	<b>2 861 582</b>	<b>4%</b>	<b>4%</b>

**10.1. Agrupamento 01 - Despesas com o pessoal**

A execução em 29% da despesa orçamentada em gastos com pessoal face aos expeáveis 50%, traduz o impacto dos seguintes efeitos de sinal contrário: **(1)** pela positiva, a redução de despesa pelo facto do vogal da Administração da ESTAMO acumular com a Vice-Presidência da PARPÚBLICA, e **(2)** contratações ainda não efetuadas previstas no Orçamento 2023.

No domínio administrativo, financeiro e de recursos humanos, manteve-se o recurso, à semelhança do que vem acontecendo desde a reestruturação ocorrida em 2015, ao apoio (em cedência parcial) de colaboradores da acionista PARPÚBLICA, no âmbito dos chamados recursos partilhados intragrupo.

**10.2. Agrupamento 02 - Aquisição de bens e serviços / Fornecimento e serviços externos**

A despesa executada no agrupamento 02 "Aquisição de Bens e Serviços", o qual congrega parte importante da atividade operacional da Sociedade, foi de apenas 36% face à dotação corrigida.

Faz-se notar que em consequência da vigência da Lei do Orçamento do Estado para 2023, foram aplicadas as cativações decorrentes daquela, as quais corresponderam, por exemplo, no agrupamento 02, a cerca de 72% da dotação corrigida.

Neste agrupamento de fornecimento e serviços externos encontra-se retratada boa parte da atividade operacional corrente da Sociedade: promoção de levantamentos topográficos e projetos, contratação de prestadores de serviços especializados nas mais diversas áreas sobretudo na área técnica (manutenção de PT's, de sistemas de AVAC, de manutenção geral de edifícios, de fiscalização de obra, de segurança e coordenação em obra), avaliações várias, obrigações de segurança e limpeza não apenas no edifício ocupado pela Sociedade mas nos inúmeros edifícios que tem arrendados (com custos debitados subsequentemente aos inquilinos e com idêntico reflexo na receita) bem como, inúmeras outras obrigações de manutenção -

reparações de coberturas, fachadas e empenas, de canalizações, de elevadores, de AVAC, de instalações elétricas - que, enquanto Proprietária e/ou Senhora, a carteira de imóveis da Sociedade, para a mesma inexoravelmente acarreta.

Relembra-se uma vez mais, que entre os múltiplos edifícios sob gestão da Sociedade, boa parte são ocupados por serviços públicos, cobrindo desde simples frações autónomas com repartições de finanças, a edifícios ocupados por tribunais, forças de segurança, etc.

### **10.3. Agrupamento 03 - Juros e outros encargos**

Foi orçamentado um montante de juros a pagar no valor de 0,35 M€, que corresponde aos juros de mora relativos à contingência em IMT sobre imóveis já alienados calculados até final do presente ano económico, mas ainda não executado.

### **10.4. Agrupamento 06 - Outras despesas correntes / Impostos**

Estimativa para pagamento do Imposto sobre o Rendimento do Exercício (IRC) seja em IRC relativo ainda ao ano de 2022, seja o relativo a pagamentos e adiantamentos por conta, IVA, Imposto do Selo, IMI e AIMI.

### **10.5. Agrupamento 07 - Aquisição de bens de capital / Investimento**

O agrupamento 07 “Aquisição de Bens de Capital” espelha as intervenções (capitalizáveis) nos imóveis, não passou de 2% face à dotação corrigida.

### **10.6. Agrupamento 09 - Ativos financeiros**

Este agrupamento ainda não tem qualquer execução. Prevê a aquisição de diversas participações financeiras.

Lisboa, 20 de julho de 2023

O Conselho de Administração

---

António Inácio de Carvalho Furtado

Presidente

---

Maria de Fátima Vieira de Andrade e Sousa Madureira

Vice-Presidente

---

José Realinho de Matos

Vogal Executivo

**RELATÓRIO TRIMESTRAL DO CONSELHO FISCAL**

